## **SWOT ELEMZÉS**

A SWOT elemzés segítségével számba vesszük a könyvtár erősségeit (Strenghts), gyengeségeit (Weaknesses), lehetőségeit (Opportunities) és veszélyeit (Threats). [A SWOT-analízis magyar nyelvi megfelelője a GYELV-elemzés, amely az elemzés területeire utal (gyengeségek, erősségek, lehetőségek és veszélyek).]

A SWOT analízis a jelenlegi helyzetkép, a kiinduló állapot megismerésére szolgál. A helyzetkép irányt mutat a stratégiai terv készítéséhez, a célok meghatározásához. Ezen iránymutatás alapján kívánunk a továbbiakban dolgozni.

|  |
| --- |
| **Belső környezet** |
| **Erősségek*** **Épület, infrastruktúra, nyitott szolgáltatásokat biztosító környezet (+++)\***
* nívódíjas épület (akadálymentes, modern)
* jól megközelíthető
* kulturált tanulási környezet
* **Állomány (+++)\***
* tervszerű gyarapítás
* többnyelvű állomány
* sokszínűség és egyediség
* adatbázisok
* szakdolgozatok
* külföldi folyóiratok
* szabványok
* jogi szakkönyvtári gyűjtemény
* biztonsági kapu, állományvédelem (++)\*
* **Humánerőforrás (++)\***
* magasan képzett szakemberek
* új ismeretek befogadására nyitott munkaerő
* többféle nyelvismerettel rendelkező kollégák
* sokrétű feladatok folyamatos, zökkenőmentes ellátása
* **Szolgáltatások sokszínűsége (+)\***
* saját építésű naprakész honlap és Facebook profil
* országos tartalomszolgáltatás (pl.: MATARKA, MTMT…)
* tanórák (adatbázis, könyvtárbemutató, kutatásmódszertan)
* szakreferensi hálózat (kapcsolattartás az Egyetem oktatóival, kutatóival, munkatársaival)
* ingyenes, rugalmas, naprakész könyvtárközi kölcsönzés
* INFO-Share24 Online Tájékoztató Szolgáltatás
* pontos és gyors raktári kiszolgálás
* kiváló minőségű másolatszolgáltatás
* szellemitulajdon-védelmi információs pont
* információbrókeri szolgáltatás
* **Prospero Partner Pont-szolgáltatás**
 | **Gyengeségek*** **Humánerőforrás (---)\*\*\***
* Csökkenő létszám
* korábban elment és nyugdíjas kollégák státuszainak betöltése bizonytalan a létszámstop miatt
* kollégák közti összetartás hiánya, szakmai féltékenység
* anyagi motiváció hiánya
* „fehér asztal” melletti beszélgetésekre-alkalmakra igény és idő hiánya
* munkával túlterhelt kollégák
* **Szolgáltatások (--)\*\*\***
* kevés saját rendezvény
* informatikai hálózat nehézkes, bizonytalan működése befolyásolja a számítógépen történő munkát
* **Állománygyarapítás tervszerűsége (-)\*\*\***
* a költségvetés bizonytalansága
* közbeszerzéssel kell beszerezni a dokumentumokat, mely időben és anyagiakban sem kedvező
 |
| **Külső környezet** |
| **Lehetőségek*** Innováció (+++)**\*\***
* elektronikus tartalmak tartós megőrzése, feltárása és hozzáférhetővé tétele
* **Szolgáltatások (++)\*\***
* országos programokban való részvétel
* saját rendezvények szervezése
	+ - * Gazdasági (+)**\*\***
* fenntartóval való kapcsolat erősítése
* új források bevonása pályázatokból, szponzoroktól
	+ - * Partnerkapcsolat (+)**\*\***
* város könyvtáraival, iskoláival való kapcsolat erősítése
* külső kommunikáció/médiakapcsolat erősítése
 | **Veszélyek**

|  |
| --- |
| * költségvetési megszorítások és infláció (-)**\*\*\*\***
* szakmai elismerés hiánya (-)**\*\*\*\***
* stabilitás, hosszú távú tervezés hiánya (-)**\*\*\*\***
* működési és fenntartási feladatokra fordítható források folyamatos csökkenése (-)**\*\*\*\***
* rugalmatlan közalkalmazotti bérezés, alulfinanszírozás (-)**\*\*\*\***
* nincs országos könyvtári stratégia (-)**\*\*\*\***

 |
| http://konyvtar.mta.hu/images/spacer.gif | http://konyvtar.mta.hu/images/spacer.gif | http://konyvtar.mta.hu/images/spacer.gif |

 |

A kiterjesztett SWOT elemzés alapján a következőket állapítottuk meg a súlyozás módszerével:

\*Az **erősségek** (adottságok) között:

* mindenképpen meg kell tartani (+++)
* közepes változtatásra van szükség (++)
* folyamatos fejlesztésre, továbbfejlesztésre van szükség (+)

\*\*A külső **lehetőség** (esély) esetében:

* mindenképpen ki kell használni (+++)
* fejlesztenünk kell (++)
* foglalkoznunk kell vele, új lehetőségeket kell keresni (+)

\*\*\*A belső **gyengeség** (adottság hiánya) esetében:

* mindenképpen elemeznünk kell és változtatni rajta (---)
* változtatnunk kell (--)
* foglalkoznunk kell vele (-)

\*\*\*\* A külső **veszély** esetében:

* *mindenképpen foglalkozni, változtatni kell (---)*
* *változtatnunk kell (--)*
* foglalkoznunk kell vele (-)