## **SWOT ELEMZÉS**

A SWOT elemzés segítségével számba vesszük a könyvtár erősségeit (Strenghts), gyengeségeit (Weaknesses), lehetőségeit (Opportunities) és veszélyeit (Threats). [A SWOT-analízis magyar nyelvi megfelelője a GYELV-elemzés, amely az elemzés területeire utal (gyengeségek, erősségek, lehetőségek és veszélyek).]

A SWOT analízis a jelenlegi helyzetkép, a kiinduló állapot megismerésére szolgál. A helyzetkép irányt mutat a stratégiai terv készítéséhez, a célok meghatározásához. Ezen iránymutatás alapján kívánunk a továbbiakban dolgozni.

|  |  |
| --- | --- |
| **Belső környezet** | |
| **Erősségek**   * **Épület, infrastruktúra, nyitott szolgáltatásokat biztosító környezet (+++)\*** * nívódíjas épület (akadálymentes, modern) * jól megközelíthető * kulturált tanulási környezet * **Állomány (+++)\*** * tervszerű gyarapítás * többnyelvű állomány * sokszínűség és egyediség * adatbázisok * szakdolgozatok * külföldi folyóiratok * szabványok * jogi szakkönyvtári gyűjtemény * biztonsági kapu, állományvédelem (++)\* * **Humánerőforrás (++)\*** * magasan képzett szakemberek * új ismeretek befogadására nyitott munkaerő * többféle nyelvismerettel rendelkező kollégák * sokrétű feladatok folyamatos, zökkenőmentes ellátása * **Szolgáltatások sokszínűsége (+)\*** * saját építésű naprakész honlap és Facebook profil * országos tartalomszolgáltatás (pl.: MATARKA, MTMT…) * tanórák (adatbázis, könyvtárbemutató, kutatásmódszertan) * szakreferensi hálózat (kapcsolattartás az Egyetem oktatóival, kutatóival, munkatársaival) * ingyenes, rugalmas, naprakész könyvtárközi kölcsönzés * INFO-Share24 Online Tájékoztató Szolgáltatás * pontos és gyors raktári kiszolgálás * kiváló minőségű másolatszolgáltatás * szellemitulajdon-védelmi információs pont * információbrókeri szolgáltatás * **Prospero Partner Pont-szolgáltatás** | **Gyengeségek**   * **Humánerőforrás (---)\*\*\*** * Csökkenő létszám * korábban elment és nyugdíjas kollégák státuszainak betöltése bizonytalan a létszámstop miatt * kollégák közti összetartás hiánya, szakmai féltékenység * anyagi motiváció hiánya * „fehér asztal” melletti beszélgetésekre-alkalmakra igény és idő hiánya * munkával túlterhelt kollégák * **Szolgáltatások (--)\*\*\*** * kevés saját rendezvény * informatikai hálózat nehézkes, bizonytalan működése befolyásolja a számítógépen történő munkát * **Állománygyarapítás tervszerűsége (-)\*\*\*** * a költségvetés bizonytalansága * közbeszerzéssel kell beszerezni a dokumentumokat, mely időben és anyagiakban sem kedvező |
| **Külső környezet** | |
| **Lehetőségek**   * Innováció (+++)**\*\*** * elektronikus tartalmak tartós megőrzése, feltárása és hozzáférhetővé tétele * **Szolgáltatások (++)\*\*** * országos programokban való részvétel * saját rendezvények szervezése   + - * Gazdasági (+)**\*\*** * fenntartóval való kapcsolat erősítése * új források bevonása pályázatokból, szponzoroktól   + - * Partnerkapcsolat (+)**\*\*** * város könyvtáraival, iskoláival való kapcsolat erősítése * külső kommunikáció/médiakapcsolat erősítése | **Veszélyek**   |  | | --- | | * költségvetési megszorítások és infláció (-)**\*\*\*\*** * szakmai elismerés hiánya (-)**\*\*\*\*** * stabilitás, hosszú távú tervezés hiánya (-)**\*\*\*\*** * működési és fenntartási feladatokra fordítható források folyamatos csökkenése (-)**\*\*\*\*** * rugalmatlan közalkalmazotti bérezés, alulfinanszírozás (-)**\*\*\*\*** * nincs országos könyvtári stratégia (-)**\*\*\*\*** | | http://konyvtar.mta.hu/images/spacer.gif | http://konyvtar.mta.hu/images/spacer.gif | http://konyvtar.mta.hu/images/spacer.gif | |

A kiterjesztett SWOT elemzés alapján a következőket állapítottuk meg a súlyozás módszerével:

\*Az **erősségek** (adottságok) között:

* mindenképpen meg kell tartani (+++)
* közepes változtatásra van szükség (++)
* folyamatos fejlesztésre, továbbfejlesztésre van szükség (+)

\*\*A külső **lehetőség** (esély) esetében:

* mindenképpen ki kell használni (+++)
* fejlesztenünk kell (++)
* foglalkoznunk kell vele, új lehetőségeket kell keresni (+)

\*\*\*A belső **gyengeség** (adottság hiánya) esetében:

* mindenképpen elemeznünk kell és változtatni rajta (---)
* változtatnunk kell (--)
* foglalkoznunk kell vele (-)

\*\*\*\* A külső **veszély** esetében:

* *mindenképpen foglalkozni, változtatni kell (---)*
* *változtatnunk kell (--)*
* foglalkoznunk kell vele (-)